

Une double expertise opérationnelle et transverse des circuits de distribution amont / aval

Domaines de compétences

- GESTION D'ENTREPOTS** ➤ Organisation, pilotage, contrôle des opérations entrepôt et transport. Cadrage des budgets. Analyse des résultats, suivi de la rentabilité. Rationalisation des capacités, moyens, ressources. Prévention des risques.
- INGENIERIE** ➤ Conduite de projets. Implémentation d'outils, innovations technologiques. Process, procédures.
- MANAGEMENT** ➤ Animation, organisation, supervision d'équipes pluridisciplinaires. Définition des objectifs. Evaluation, développement des performances. Recrutement, intégration, formation, évolution des potentiels.
- COMMUNICATION** ➤ Relation transverse, clients (charte qualité), prestataires, sociale (présidence CE, DP, CHSCT).

Parcours professionnel



- 2010-2011** ➤ **CHARGE de MISSIONS SUPPLY CHAIN**, réseaux Hypermarchés & Supermarchés, à Saint Etienne, **pilotage de projets, élaboration de solutions** : écoulement des obsolètes, ouverture du 1er hyper Franchisé, évolution systèmes.
- 2006-2009** ➤ **DIRECTEUR SUPPLY CHAIN**, réseau Hypermarchés, à Saint Etienne (20 pers), mise en œuvre de plans d'actions : **réduction des ruptures (-30%) et des stocks (-20%), optimisation de la productivité (-2 M€/an), baisse du coût de transport (-4 M€/an), excellence opérationnelle magasin** (procédures, bonnes pratiques).
- 2001-2005** ➤ **DIRECTEUR des OPERATIONS LOGISTIQUES**, création de poste à Saint Etienne, activités nationales (750 pers) Loisirs, Maison, Multimédia, Textile : 4 sites intégrés (Vitrolles, Vienne, Saint Etienne, Limoges), 1 site presté (Brive). **Reconfiguration du schéma logistique** : **ouvertures** (Brive, Vienne), **transfert** sur un nouveau site (St Etienne), **mécanisation** (supports média), **démarrage du flux tendu** (articles à forte valeur), **stockage de produits dangereux**. **Amélioration de la productivité** (coût -17%), **de la satisfaction clients** (qualité/délai/communication). **Gestion des priorités. Conduite du changement, restructuration, cohésion des équipes. Maintien du climat social.**
- 2001-2003** ➤ **DIRECTEUR des METHODES & ORGANISATION LOGISTIQUES**, création du service à Saint-Etienne (50 pers). **Définition des missions, recrutement, ERP démarré sur 4 sites pilotes, préparation en vocal sur 2 sites pilotes.**
- 1998-2000** ➤ **DIRECTEUR de SITE**, Textile centralisé, Frais régional, Transport, à Limoges (250 pers) : **gain de productivité** (coût -8%), **refonte des objectifs individuels, des accords de prime, annualisation du travail, externalisation du transport.**
- 1997** ➤ **RESPONSABLE d'EXPLOITATION ENTREPOT**, Textile centralisé, à Limoges (130 pers), mise en œuvre de l'activité : **organisation, process, formation, budget, démarrage d'une mécanisation** (préparation à la pièce).
- 1994-1996** ➤ **RESPONSABLE de PROJETS LOGISTIQUES**, **intégration des entrepôts** du Groupe Rallye (en 6 mois : Limoges, Montélimar, Lorient, Landivisiau), **démarrage d'un site** (Chambéry), **conception d'un schéma logistique** Textile.
- 1990-1993** ➤ **RESPONSABLE LOGISTIQUE**, création de l'activité Pièces Détachées Automobiles, **en partenariat** avec la société Laurent, à Saint Etienne (25 pers) : **gestion des stocks et du prestataire entrepôt, croissance du CA** de 5 à 19 M€.
- 1989** ➤ **CHARGE d'ETUDES SUPPLY CHAIN**, à Saint-Etienne : **recette des applications « référentiel articles ».**
- 1987-1988** ➤ **RESPONSABLE APPROVISIONNEMENT et GESTION ENTREPOT**, Epicerie, Liquide, à Besançon (20 pers).
- 1986** ➤ **CHARGE d'ETUDES LOGISTIQUES** : **intégration des entrepôts** de la société Cédis (Dijon, Troyes, Besançon).
- 1983-1985** ➤ **AGENT d'EXPLOITATION, APPROVISIONNEUR ENTREPOT**, Loisirs, Maison, Multimédia, Textile, à Saint-Etienne.

Informations complémentaires

- 1982** ➤ **D.U.T Gestion des Entreprises et des Administrations**, à Valence
- 1980** ➤ **Bac Scientifique**, à Saint Etienne
- Formation continue** ➤ **Management, Gestion de Crise, Négociation, Conduite de Projet, Droit du Travail**
- Outils informatiques** ➤ **ERP, WMS, Pack Office 2010**
- V.A.E** ➤ **Projet en-cours d'élaboration**
- Langue** ➤ **Anglais, préparation au TOEIC en-cours**
- Centres d'intérêt** ➤ **L'actualité économique et sociale, les randonnées sportives à VTT, la gastronomie**